

Om Preference

Bättre, säkrare och effektivare beslut med hjälp av en genomtänkt beslutsprocess.

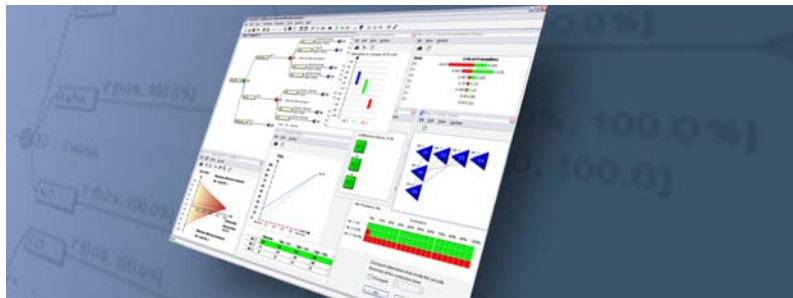
Stor förbättringspotential i beslutsprocessen

Felaktigt tagna beslut kan leda till allvarliga konsekvenser för företag och organisationer. Trots att den mänskliga förmågan att hantera komplex information är mycket begränsad används sällan moderna verktyg och metoder för att analysera komplexa beslutsproblem.

En traditionellt utbildad ledningsperson är sällan utbildad i beslutsmetodik och har små möjligheter att genomföra kvalificerade beslutsanalyser, trots att stora värden många gånger står på spel.

Stöd som hjälper Dig att utveckla och effektivisera beslutsfattandet

Preference erbjuder modern beslutsmetodik (Decision Management Process – DMP) samt sofistikerade verktyg och analyser för att organisationer på ett effektivt sätt ska kunna utnyttja sina resurser och nå uppställda mål med tillgängliga medel. Detta sker antingen i projektform där Preferences konsulter tar ansvar för processen, eller som ett utbildningspaket för beslutsfattare/beslutsanalytiker där det datorbaserade beslutsanalysverktyg *DecideIT* ingår.



Preference *DecideIT* software

Med hjälp av en strukturerad beslutsprocess stödd av datorbaserade beslutsanalysverktyg modelleras och struktureras även svårhanterliga beslutsproblem överskådligt och informativt. Den transparens som processen och verktyget förmedlar i en aktuell beslutssituation skapar även förutsättningar för en grupp av beslutsfattare att diskutera och resonera i en gemensam terminologi. Detta ökar den ömsidiga förståelsen och innebär ofta avsevärda tidsvinster och undvikande av missförstånd. Kvaliteten i beslutsfattandet höjs, risker och målkonflikter tydliggörs och ledtiden från problem till åtgärd minskar.

Fördelar med beslutsanalysverktyg

Det finns flera fördelar med att använda en väldefinierad verktygsstödd process:

- > Möjlighet att minimera risker i en verksamhet
- > Bästa möjliga beslut givet den information som finns tillgänglig
- > Tidsbesparingar genom effektivare beslutsprocess och allokering av beslutsresurser
- > Tydligare beslut – beslutsgången kan spåras
- > Lyfter fram dolda agendor – kriterier redovisas öppnare
- > Möjlighet att hantera experter med skilda åsikter
- > Mindre beroende av enskild handläggare
- > Transparens i beslutsgången

Applicerbart på alla typer av beslut

Beslutsanalys är applicerbart på alla typer av beslutsproblem – där kostnaden för fel beslut överstiger kostnaden för att samla in information, men i synnerhet när:

- > allvarliga konsekvenser skall undvikas
- > det råder osäkerhet beträffande framtidsbilden, beslutet sker under risk
- > olika mål står i konflikt med varandra, flera kriterier i beaktande
- > flera intressenter är inblandade
- > det är viktigt att tydligare belysa beslutsproblemets struktur för att hämta in expertåsikter eller av annan anledning skapa transparens i beslutsfattandet

Beslutsanalysverktyget *DecideIT*

Preference AB äger tillgång till patenterade beräkningsmetoder, implementerade i beslutsanalysverktyget *DecideIT*. Verktöget är från grunden utvecklat av en forskargruppering från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Stockholms universitet och Mittuniversitetet.

Vad gör då *DecideIT* unikt?

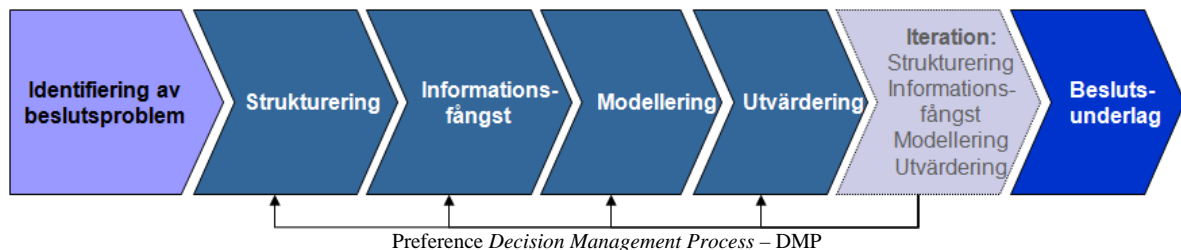
- > Patenterade beräkningsmetoder som ej tvingar fram orealistisk precision i ingångsdata
- > Mycket sofistikerade funktioner för känslighetsanalys, ”what if”-analyser
- > Hanterar beslut under risk och målkonflikter i samma modell
- > Utvecklas i nära samarbete med landets främsta forskningsgrupp inom området risk- och beslutsanalys

Metoderna paketerade i *DecideIT* hjälper även beslutsfattaren att identifiera var mer information krävs och vilka faktorer som är dominerande. Det grafiska användargränssnittet möjliggör dessutom interaktion med beslutsfattaren.

Nyckelfaktorer för ett framgångsrikt planeringsprojekt

Preference och Preference samlade erfarenheter inom beslutsanalys har visat att vissa faktorer återkommer som viktiga ingredienser i ett lyckat projekt. Dessa kan sammanfattas i följande punkter:

- > Engagemang hos alla medverkande parter
- > Tydliggöra behov och hantera förväntningar
- > Börja enkelt
- > Vinna internt förtroende för metoderna och applikationen
- > Låta erfarenhet löna sig



Kort om Preferences kompetens inom risk- och beslutsanalys

Förutom samarbetet med expertis inom området via Preference och Stockholms universitet har Preference även egna medarbetare som disputerat i området. Preference och KTH har direkt eller indirekt levererat metodik eller genomfört uppdrag åt bl.a. Intrum Justitia, Sundsvall Energi, Nacka Kommun, SCA, Volvo PV, Telia, Socialstyrelsen, Banverket m.fl.